



Případová studie / Velkoobchod / Elektronický průmysl



Implementace systému SmartStock.WMS v distribučním centru společnosti Globo Eastern Europe



Použité technologie

Mobilní terminály PSC Falcon 4420



Tiskárny etiket ARGOX X-1000+



Společnost Globo Eastern Europe s.r.o., se sídlem na Slovensku je součástí mezinárodní skupiny GLOBO. Společnost se zabývá výrobou a importem dekorativních domácích svítidel, které distribuuje uznávaným subjektům z oblasti stavebnictví a nábytkářského průmyslu. Sídlo společnosti je v Rakousku, distribuční centrum pro střední a východní Evropu se nachází ve slovenském městě Levice.

Výchozí situace

V původním stádiu společnost Globo provozovala několik skladů ve vícero pronajatých prostorách v Levicích. Všechny skladové operace byly zaznamenávány papírově, což při velkém množství vychystávaných zakázek bylo časově náročné a docházelo k chybovosti zejména při vychystávání zakázek, neboť skladníci na základě vytištěné objednávky museli složitě dohledávat zboží ve skladu. Vzhledem k tomu, že dosavadní pronajaté skladové prostory již byly nedostačující a nepřispívali k přehlednému a efektivnímu skladovému hospodářství, rozhodla se společnost Globo Eastern Europe k investici do vlastního logistického centra spolu se zavedením Warehouse Management Systému pro řízení skladových operací v reálném čase.

Cíle projektu

Detailní přehled o aktuálním stavu zásob ve skladu, snížení počtu záměn při vychystávání jednotlivých zakázek a úspora času při vychystávání byly hlavními cíli projektu. Společnost Globo od zavedení Warehouse Management Systému očekávala rovněž zavedení systému méně závislého na lidském faktoru, který zrychlí skladové operace bez nutnosti složitě dohledávání zboží do zakázek v rozsahu až několik stovek položek.

Výběr dodavatele

Původní myšlenka outsourcovat skladový systém, který používá mateřská společnost se ukázala jako neefektivní a poměrně nákladná. Tyto důvody vedly k rozhodnutí implementovat skladový systém a řízení skladových procesů ve vlastní režii. Za tímto účelem byla v rámci výběrového řízení oslovena slovenská pobočka společnosti Barco s Warehouse Management Systémem SmartStock.WMS.



Případová studie / Velkoobchod / Elektronický průmysl

Implementace projektu

Provádění skladových operací

Příjem zboží se uskutečňuje převážně po celých kontejnerech. Zpravidla je k takovému příjmu k dispozici průvodní doklad, podle kterého se provede příjem zboží. V malé míře se v Globu používá také příjem bez dokladu, zejména při příjmu menšího objemu zboží. Příjem zboží probíhá na centrální příjmové lokaci a následně se přijaté palety zaskladní. Skladník sám vybírá skladovou lokaci kam zboží zaskladní. Systém přitom hlídá pravidla pro zaskladnění.

Vychystávání zboží v mnoha ohledech závisí na typu zakázky. Jednotlivé objednávky obsahují od jedné až po několik desítek či stovek položek. Systém automaticky naviguje skladníka na konkrétní lokace s rezervovaným zbožím z objednávky. Vyskladnění zakázek probíhá tzv. vlnovým vyskladněním, kdy skladník vychystává na palety několik zakázek najednou, např. dle rozvozové trasy. Tyto palety jsou později zkompletovány do zakázek. Dalším způsobem je vychystávání po jednotlivých zakázkách. Veškeré operace jsou řízeny a kontrolovány systémem.

Průběh implementace

Základním předpokladem pro úspěšnou implementaci bylo kvalitní provedení analýzy skladových operací. Celková analýza byla dokončena do 1 měsíce. Na jejím základě byla definována potřebná funkcionality a harmonogram implementace. Vzhledem k tomu, že zákazník využil na 100% stávající funkcionality systému, samotná implementace systému probíhala velmi rychle a byla dokončena do 3 týdnů. V této lhůtě byl systém spuštěn do zkušebního provozu. Po dvou měsících zkušebního provozu byl systém předán do rutinního provozu.



Hlavní údaje o projektu:

Parametry skladu:

- 11.500 paletových míst
- 150 vyskladněných palet denně
- 600 vychystaných položek denně ve vlně
- až 300 zakázek ve vlně

Hlavní cíle projektu:

- Přesná skladová evidence
- Snížení chybovosti při vychystávání
- Úspora času při vychystávání
- Eliminace závislosti skladu na lidském faktoru

Řešení:

- Online řízení skladových operací
- Mobilní terminály PSC Falcon
- Integrace do IS K2

Výsledky projektu:

- Přesné a včasné vychystávání zakázek
- Minimalizace chyb při vyskladňování
- Přehled o aktuálním stavu skladu online
- Zjednodušení práce skladníků



Případová studie / Velkoobchod / Elektronický průmysl

Specifikem implementace bylo zejména to, že v době předimplementační analýzy nebyl ještě dokončen sklad. V průběhu analýzy a v první fázi implementace se do nového skladu navezlo veškeré zboží. Samotná implementace začala kompletní inventurou a následně začala vychystávání zboží podle příchozích objednávek z IS. Nutno podotknout, že již během implementace skladové procesy řídil SmartStock.WMS.

Interface a použité technologie

SmartStock.WMS prostřednictvím interface komunikuje s informačním systémem K2. Tento interface napsala společnost K2.

V systému pracuje současně až 5 uživatelů. Jako vhodný hardware byly vybrány mobilní terminály PSC Falcon 4420 a tiskárny Argox X-1000+.

Výsledky projektu

Jednoznačným přínosem zavedení systému pro řízení skladů je přesnost při vychystávání jednotlivých zakázek a snížení chybovosti vyskladňovaných objednávek. Také úspora času a přehled o aktuálním stavu skladu jsou významným pozitivem implementace

systému pro řízení skladu. Skladníci již nemusí složitě dohledávat zboží ve skladových lokacích, systém skladníky navádí přímo na konkrétní lokaci, kde je požadované zboží zaskladněno.

O systému SmartStock.WMS

Warehouse Management Systém **SmartStock.WMS** je kompletním „bezpapírovým“ řešením pro online řízení skladů, který pracuje jako nadstavba skladové evidence v podnikovém IS. Systém je založen na jednoznačné identifikaci zboží, manipulačních jednotek a skladových míst pomocí čárových kódů. Aplikace je napsána výhradně pro použití mobilních terminálů se snímačem čárových kódů pracujících v bezdrátové WiFi síti.

SmartStock.WMS optimalizuje všechny operace, pohyb pracovníků po skladu a zároveň kontroluje korektnost všech operací čtením odpovídajících čárových kódů a výrazným způsobem zvyšuje produktivitu práce a minimalizuje omyly při práci ve skladu. **SmartStock.WMS** je vystavěn na moderní platformě Microsoft .NET, která je spolu s architekturou systému zárukou mimořádné flexibility systému a rychlé implementace do IS.

www.smartstock.cz

Řešení realizováno společností Barco. Pro další informace o řešeních využívající čárové kódy a RFID prosím kontaktujte.